

Zeitplanung zur Einführung Projektmanagement und Software "Blue Ant"

	2024						2025						2026																	
	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez	Jan	Feb	Mrz	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
... Projektlebenszyklus, PM-Grundlagen etc.	...																													
Blue Ant-Test																														
Schulung Projektmanagement und Blue Ant: Konzept, Ausschreibung und Vergabe																														
Schulung I: Projektbeteiligte Hochbauprojekte																														
Blue Ant: Pilotierung und Projektübernahme Hochbauprojekte																														
Schulung II: Projektbeteiligte weitere Projekte																														
Blue Ant: Rollout und Projektübernahme weitere Projekte																														
Schulung III: (optional)																														
Erhebung der Daten für Ressourcenplanung																														
Blue Ant: Customizing Berichtswesen, Dashboard, Ressourcensteuerung etc.																														
Blue Ant: Validierung der Daten																														
HH-Beratungen Doppel-Haushalt 2026/2027																														

Alle Aufgaben erfolgen neben den übrigen Aufgaben des Projektmanagements (z.B. Vorbereitung und Durchführung Steuerungskreissitzungen, Berichtswesen) sowie anderen Aufgaben.

23.05.2024

PMB (Kauter/Könecke)

Sachstandsbericht zur Einführung Projektmanagement und Software "Blue Ant"

Die Software Blue Ant ist eine multiprojektmanagementfähige Software, die vor Inbetriebnahme entsprechend den Anforderungen der Stadtverwaltung eingerichtet (Customizing) werden muss.

Daher sind vor der eigentlichen Einrichtung von Blue Ant diese Anforderungen zu definieren, abzustimmen und verwaltungsweit zu vereinheitlichen. Hier ist insbesondere der Projektlebenszyklus zu nennen, der die Projektmanagement-Schritte, die jedes neue Projekt zu durchlaufen hat, einheitlich vorgibt.

Hierzu zählen beispielhaft die Projektbedarfe, Projektaufträge, Projektberichte, die Evaluationsberichte sowie die abteilungsübergreifende Abstimmung der Projekte mit den Haushaltsanmeldungen. Der Projektlebenszyklus sieht jeweils zu definierten Meilensteinen die Einbindung der Politik vor. Um den Prozess inhaltlich zu begleiten, wurde zusätzlich der Steuerungskreis gebildet, der ebenfalls durch das Projektmanagementbüro (PMB) betreut wird. Im Steuerungskreis werden die eingereichten Projektbedarfe priorisiert, wofür das Projektmanagementbüro eine Vorab-Priorisierung durchführt und vorstellt.

Das bedeutet, dass es bei der Einführung von Blue Ant nicht in erster Linie um die Einführung einer Software geht, sondern dass vielmehr ein einheitlicher und verbindlicher Prozess aufzusetzen, zu gestalten und einzuführen ist. Erst hiernach konnte der eigentliche Einführungsprozess der Software gestartet werden. Sowohl die Einführung eines verbindlichen Projektlebenszyklus als auch die Einführung der Software bedeuten einen „Kulturwandel“ innerhalb der Stadtverwaltung, zu dessen erfolgreicher Umsetzung die Mitarbeitenden eingebunden werden müssen.

Dieser Einführungsprozess wurde konsequent umgesetzt und steht jetzt vor der Testphase. Im Anschluss erfolgen Pilotierung (Hochbauprojekte der Gebäudewirtschaftsabteilung) und Rollout (Projekte der übrigen Verwaltung). Hierfür ist ein entsprechendes Schulungskonzept zu entwickeln, auszuschreiben und durchzuführen, das sowohl die Projektmanagement-Inhalte als auch die Software umfasst.

Parallel ist zu entscheiden, welche laufenden Projekte noch sinnvoll in das Programm übernommen werden müssen. Diese Übernahmen können aufgrund individueller Projektgegebenheiten nur manuell erfolgen.

Ziel ist es, alle Projekte in Blue Ant zu verwalten und zu managen. Das Reporting soll ebenfalls über Blue Ant erfolgen. Hierfür ist das Berichtswesen entsprechend neu zu konzipieren. Nach der erfolgten Programm-Einführung werden alle neuen Projekte ausschließlich in Blue Ant verwaltet.

Damit zu einem späteren Zeitpunkt die Ressourcenplanung mittels Blue Ant erfolgen kann, sind alle Maßnahmen, die nicht Projekte sind (z.B. Bauunterhaltung, Baumaßnahmen, Linientätigkeiten etc.) zeitlich zu quantifizieren, damit diese Zeiten entsprechend bei den Projektterminplanungen berücksichtigt werden können. Zum Abschluss steht als Ergebnis mit Blue Ant ein Unterstützungsinstrument für die Haushaltsberatungen zur Verfügung.

23.05.2024

PMB (Kauter/Könecke)